

Елена Сергеевна КОРЧЕМКИНА¹
Дарья Васильевна ЛАЗУТИНА²

УДК 336.143.2(571.120)

ПОЛИТИКА БЮДЖЕТНЫХ РАСХОДОВ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ: АКТУАЛЬНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И ТЕНДЕНЦИИ

¹ кандидат экономических наук,
доцент кафедры финансов, денежного обращения и кредита
Тюменского государственного университета
dozlen@mail.ru

² кандидат экономических наук,
доцент кафедры финансов, денежного обращения и кредита
Тюменского государственного университета
72ldv@mail.ru

Аннотация

Статья посвящена исследованию особенностей реализуемой политики расходования бюджетных средств Тюменской области в условиях неблагоприятной внешнеэкономической и внешнеполитической конъюнктуры.

Тюменская область занимает лидирующую позицию среди других субъектов РФ в Уральском федеральном округе по уровню промышленного производства, вводу жилья на 1000 чел., росту реальных денежных доходов населения, а также сокращению уровня зарегистрированной безработицы. За последние пять лет объем инвестиций в основной капитал в области увеличился почти на 40%, она занимает 8 место среди регионов РФ, превышая средний уровень по России более чем в 2 раза. Это достигается, в том числе, и за счет рациональной политики бюджетных расходов.

Несмотря на их планируемое сокращение в 2016-2017 гг., в регионе продолжится реализация государственных программ, нацеленных на повышение качества систем здравоохранения и образования, развитие конкурентной среды на рынках товаров

Цитирование: Корчемкина Е. С. Политика бюджетных расходов Тюменской области: актуальные направления и тенденции / Е. С. Корчемкина, Д. В. Лазутина // Вестник Тюменского государственного университета. Социально-экономические и правовые исследования. 2016. Том 2. № 1. DOI: 10.21684/2411-7897-2016-2-1-190-203

и услуг Тюменской области, применение созданных инструментов промышленной политики, прежде всего — обеспечения импортозамещения и поддержки экспорта (проектное финансирование, гарантии, индустриальные парки, государственные закупки, государственно-частное партнерство).

Ключевые слова

Политика бюджетных расходов, направления развития региона.

DOI: 10.21684_/2411-7897-2016-2-1-190-203

Сегодня Тюменская область развивается в период наиболее сильного влияния неблагоприятной внешнеэкономической и внешнеполитической конъюнктуры, сохраняя лидирующие позиции среди субъектов РФ в Уральском федеральном округе по уровню промышленного производства, объему производства отдельных видов сельскохозяйственной продукции хозяйствами всех категорий в расчете на душу населения, росту реальных денежных доходов населения, а также сокращению уровня зарегистрированной безработицы.

За последние пять лет объем инвестиций в основной капитал в Тюменской области увеличился почти на 40%, по объему инвестиций в основной капитал на душу населения область занимает 8 место среди регионов РФ, превышая средний уровень по России более чем в 2 раза. Все эти показатели достигаются, в том числе, и за счет рациональной политики бюджетных расходов.

Анализ динамики, состава и структуры расходов бюджетных средств Тюменской области позволяет утверждать следующее (рис. 1).

За рассматриваемый период расходы региона выросли со 131 554 млн руб. в 2010 г. до 135 289 млн руб. в 2014-м (на 3%). Основная причина такого изменения связана, прежде всего, с динамикой доходов и обеспечением принципа сбалансированности бюджета (рис. 2). Так, доходы с 2010 по 2014 гг. выросли на 10 343 млн руб. (на 7,7%).

Наименьшие расходы за рассматриваемый период были в 2010 г. — 131 554 млн руб., что, в свою очередь, объясняется послекризисными явления-

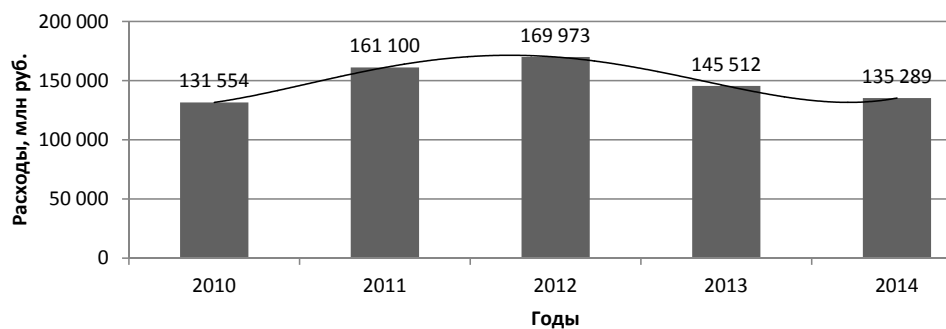


Рис. 1. Динамика расходов бюджета Тюменской области в 2010-2014 гг., млн руб. [1]

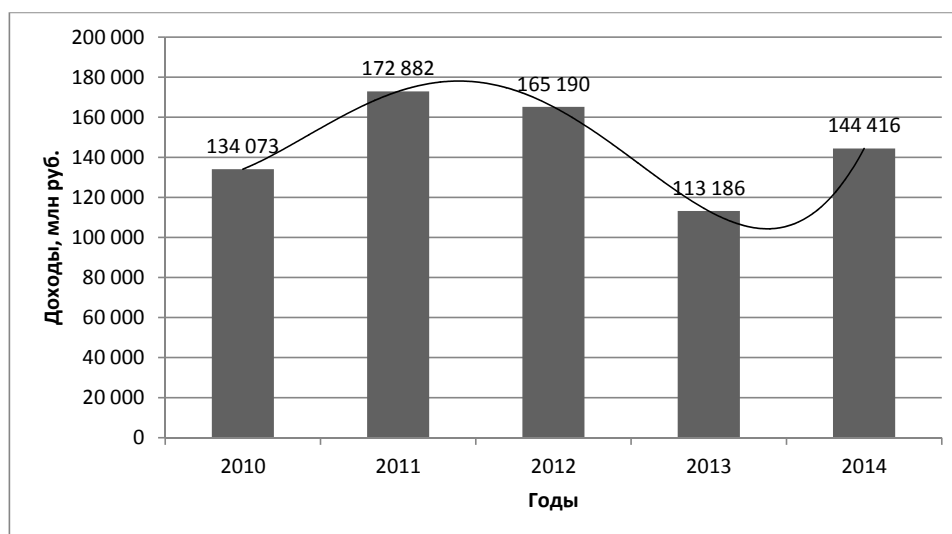


Рис. 2 Динамика доходов бюджета Тюменской области в 2010-2014 гг., млн руб. [1]

ми и сокращением доходов из-за централизации в федеральном бюджете доходов от уплаты налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) по нефти и газовому конденсату. Следует также учесть, что уменьшение расходов регионального бюджета было обусловлено принятием и реализацией Программы Правительства Тюменской области по повышению эффективности бюджетных расходов, утвержденной распоряжением Правительства Тюменской области от 15.11.2010 № 1700-рп. Сокращение расходов бюджета достигалось за счет оптимизации расходных обязательств, повышения эффективности управлением государственным имуществом, оптимизации численности и совершенствования системы материального стимулирования государственных служащих, повышения энергетической эффективности и т. д.

В соответствии с политикой, последовательно проводимой Правительством области, заработная плата работников организаций бюджетной сферы была проиндексирована дважды (на 6,5% с 1 июня и на 22% — с 1 сентября). В 2012 г. осуществлялась реализация 34 областных целевых программ, на которые было направлено 116 млрд 35 млн руб. Например, областная целевая программа «Сотрудничество» была профинансирована в объеме 34 млрд 860 млн руб., что на 3 млрд руб. больше предыдущего года [2].

Вместе с тем уже к 2014 г. расходы сократились и составили 135 289 млн руб. Основной причиной данной динамики выступили начавшиеся кризисные явления, выразившиеся в падении цен на нефть и курса рубля, также прекращение компенсационных выплат из федерального бюджета по НДПИ [12].

Анализ структуры расходов областного бюджета позволяет утверждать, что на протяжении последних лет он имеет социальную и экономическую направ-

ленность. Согласно данным таблицы 1, наибольший удельный вес среди расходов регионального бюджета Тюменской области имеют расходы по разделу «Национальная экономика» — в 2014 г. их доля составила 26,9%, причем этот показатель вырос за рассматриваемые 5 лет на 1,83%.

Наибольший удельный вес в расходах на национальную экономику составляет подраздел «Дорожное хозяйство (дорожные фонды)» — 21 190 млн руб. (58,22%). Так, в рамках реализации подпрограмм «Основные направления

Таблица 1

**Изменение структуры расходов бюджета
Тюменской области в 2010-2014 гг., %**

Показатели	2010	2011	2012	2013	2014	Изменение
РАСХОДЫ, в т. ч.	100	100	100	100	100	-
Общегосударственные вопросы	3,66	2,96	3,14	3,34	4,00	0,34
Национальная оборона	0,04	0,03	0,04	0,05	0,05	0,01
Национальная безопасность и правоохранительная деятельность	2,33	2,04	0,84	0,78	0,55	-1,78
Национальная экономика	25,07	31,94	29,68	31,71	26,90	1,83
ЖКХ	5,62	5,59	6,15	3,56	4,30	-1,32
Охрана окружающей среды	0,38	0,19	0,28	0,68	1,40	1,02
Образование	4,08	11,43	14,18	18,26	17,20	13,12
Культура, кинематография	2,18	1,88	2,27	2,04	1,90	-0,28
Здравоохранение	4,95	9,57	12,18	10,12	10,80	5,85
Социальная политика	6,75	9,83	10,00	11,89	11,50	4,75
Физическая культура и спорт	5,10	3,28	2,03	2,59	1,90	-3,20
СМИ	0,16	0,32	0,40	0,37	0,40	0,24
Обслуживание государственного и муниципального долга	0,002	0,004	0,004	0,004	0,004	0,00
Межбюджетные трансферты	39,67	20,94	18,82	14,62	19,10	-20,57

Источник: [1]

развития дорожного хозяйства» и «Сельское хозяйство и рыболовство» государственной программы Тюменской области «Развитие транспортной инфраструктуры» было отремонтировано 276 автомобильных трасс, велось строительство и реконструкция транспортных развязок, завершилось строительство путепровода через Транссибирскую магистраль в Ишиме на сумму 5 928 млн руб. (16,28%).

Как известно, поддержка агропромышленного комплекса является одним из приоритетных направлений в реальном секторе экономики Тюменской области. Из областного бюджета предоставляются субсидии на производство животноводческой продукции, поддержку племенного животноводства и развитие материально-технической базы, реализацию семян, приобретение минеральных удобрений и т. д. Объем субсидируемых кредитов, привлеченных в агропромышленный комплекс, за отчетный 2014 г. составил 32 484 млн руб. [4].

Заслуживают внимания расходы на образование, которые занимают 17,2% от всех расходов бюджета Тюменской области. Причем с 2010 г. этот показатель в течение 5 лет вырос в 4 раза (13,12%).

В целом в 2014 г. расходы областного бюджета на финансирование социальной сферы составили 43% от общих расходов областного бюджета.

Значительная доля раздела «Образование» объясняется реализацией государственных программ Тюменской области («Основные направления развития образования и науки», «Антинаркотическая программа» и др.). Были приняты меры по повышению доступности, качества и вариативности образовательных услуг. Так, только по итогам 2014 г. дополнительно было создано 1675 мест для детей дошкольного возраста. В результате реализации Указа Президента РФ от 07.05.2012 года № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики» средняя заработная плата педагогических работников дошкольного образования достигла 34 387 руб. или 105,8% от уровня средней заработной платы по региону. Для создания современных условий обучения в школах, а также повышения уровня подготовки выпускников из областного бюджета было выделено 8 059 млн руб. в форме межбюджетных трансфертов [3].

Средства по разделу «Межбюджетные трансферты» в основном направлялись на: выравнивание бюджетной обеспеченности муниципальных образований (25 644 млн руб. в 2014 г. — 1 806 млн руб. из них в форме дотаций, 23 838 млн руб. в форме субсидий); поощрение достижения наилучших показателей деятельности органов местного самоуправления Тюмени, Сорокинского, Нижнетавдинского, Тюменского р-нов (50 млн руб. — 145 млн руб. из них на решение вопросов местного значения).

Высокая доля расходов на социальную сферу на протяжении рассматриваемого периода колебалась в пределах 42-45%.

Данная тенденция имела место в 2015 г. и в плановом периоде 2016-2017 гг. Согласно данным таблицы 2, совокупные расходы возрастают (темп роста 6%) в течение всего периода. Наиболее существенный рост наблюдается по разделам «Обслуживание государственного и муниципального долга», «Здравоохранение», «Национальная экономика» и «Образование».

Однако нужно учесть, что в 2015 г. произошло резкое сокращение расходов по сравнению с 2014 г. и, несмотря на положительную динамику в плановых периодах, к 2017 г. расходы так и не достигнут докризисного уровня 2014 г.

Расходы на обслуживание государственного и муниципального долга к 2017 г. будут значительно увеличены на 110 млн руб. или почти в 38 раз, что объясняется намерением финансирования бюджетного дефицита за счет долговых обязательств. Так, верхний уровень государственного и муниципального долга в 2016 г. достигнет 15 260 млн руб. и 23 770 в 2017 г., что больше показателя 2015 г. в 2 и 3 раза соответственно. Расходы на здравоохранение к 2017 г.

Таблица 2

**Динамика расходов бюджета Тюменской области
в 2015-2017 гг., млн руб.**

Показатели	2015	2016	2017	Темпы роста, %
РАСХОДЫ, в т. ч.	118 207	123 497	125 248	106
Общегосударственные вопросы	6 124	5 975	5 342	87
Национальная оборона	62	63	60	97
Национальная безопасность и правоохранительная деятельность	543	516	549	101
Национальная экономика	25 643	31 113	29 961	117
ЖКХ	5 828	2 835	1 617	28
Охрана окружающей среды	1 793	291	298	17
Образование	22 165	24 691	25 240	114
Культура, кинематография	2 703	2 764	2 028	75
Здравоохранение	15 677	15 156	19 319	123
Социальная политика	15 356	15 440	16 841	110
Физическая культура и спорт	1 733	1 859	1 667	96
СМИ	365	316	318	87
Обслуживание государственного и муниципального долга	3	28	113	3 767
Межбюджетные трансферты	20 212	22 449	21 894	108

Источник: [1]

увеличатся на 23% в основном за счет субсидий государственным бюджетным и автономным учреждениям в рамках реализации программы по развитию здравоохранения.

Сохраняется тенденция к увеличению расходов на «Национальную экономику», темп роста расходов на нее составит 17%. Основной причиной такой динамики являются расходы на капитальный ремонт и ремонт автомобильных дорог в рамках реализации подпрограммы «Основные направления развития дорожного хозяйства» программы по развитию транспортной инфраструктуры.

При этом финансирование образования за плановый период возрастет на 14% за счет роста субсидий на обеспечение деятельности учреждений высшего и послевузовского профессионального образования в рамках реализации программы по развитию образования и науки.

Снижение показателей произойдет по разделам «ЖКХ» и «Охрана окружающей среды» на 72% и 83% соответственно. Это будет связано с сокращением расходов на софинансирование жилищного строительства и выплаты персоналу в целях обеспечения выполнения функций государственными (муниципальными) органами.

Анализ показателей исполнения областного бюджета свидетельствует об эффективном управлении бюджетными расходами Правительством Тюменской области (табл. 3).

Выше плановых оказались фактические показатели по разделам социальной сферы, национальной экономики и межбюджетных трансфертов. По разделу ЖКХ также наблюдалось положительное исполнение: превышение составило 52%, средства были направлены в рамках целевых программ «Развитие жилищного строительства в Тюменской области», «Основные направления развития жилищно-коммунального хозяйства Тюменской области», «Основные направления развития гражданской обороны и защиты населения на территории Тюменской области от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера» и «Сотрудничество».

Прежде всего, такое исполнение бюджета по расходам было обеспечено превышением фактически полученных доходов над плановыми по статье «Безвозмездные поступления и налог на прибыль».

В 2014 г. в полном объеме были профинансированы расходы по предоставлению государственных общественных услуг, выплате социальных пособий (более 1803 семей), денежных компенсаций, доплат. Завершено строительство и реконструкция школы № 16, Дворца культуры «Нефтяник», введены в эксплуатацию 2 детских сада, учебный корпус лесотехнического техникума, легкоатлетический манеж [11].

Нельзя не отметить тот факт, что политическая ситуация на международной арене оказывает влияние на политику расходования средств региона. Так, из бюджета Тюменской области израсходовано 12 млн руб. на решение проблем беженцев с Украины при возмещении из федерального центра всего 574 тыс. руб. Большая часть расходов области также направляется на благоустройство

Таблица 3

**Динамика показателей исполнения расходов бюджета
Тюменской области в 2010-2014 гг., %**

Показатели	2010	2011	2012	2013	2014	Изменение 2014/2010
РАСХОДЫ, в т. ч.	88	89	122	102	108	20
Общегосударственные вопросы	73	77	88	78	87	14
Национальная оборона	100	98	100	100	101	1
Национальная безопасность и правоохранительная деятельность	83	89	106	108	125	42
Национальная экономика	84	90	119	102	100	16
ЖКХ	89	88	152	97	113	24
Охрана окружающей среды	93	75	67	108	317	225
Образование	91	84	105	105	97	6
Культура, кинематография	99	104	81	125	136	37
Здравоохранение	65	81	121	81	98	33
Социальная политика	95	95	119	116	101	7
Физическая культура и спорт	81	95	68	107	164	83
СМИ	112	108	209	145	166	54
Обслуживание государственного и муниципального долга	100	104	100	17	97	-3
Межбюджетные трансферты	96	94	179	108	142	46

Источник: [1]

Республики Крым. Согласно официальному сайту республиканского Министерства экономического развития, Тюменская область стала лидером среди субъектов Российской Федерации по объему финансовой помощи Крыму, выделив Черноморскому району 500 млн руб.

Вместе с тем, несмотря на положительную динамику расходов, высокие показатели исполнения расходов и социально ориентированную структуру бюджета Тюменской области, имеет место ряд проблем, требующих внимания и соответствующего решения.

Вопросы нецелевого и неправомерного использования бюджетных средств при осуществлении закупок для государственных нужд по сей день остаются

ключевыми. Так, проверками, проведенными в 2014 г. Федеральной службой финансово-бюджетного надзора в Тюменской области, были выявлены нарушения в шести учреждениях на сумму более 5,9 млн руб. [5].

Вместе с тем ежегодному обсуждению подлежит вопрос об оценке эффективности программы Тюменской области «Сотрудничество», план реализации и финансирования которой не выполняется в полной мере с 2010 г.

Особенностью данной программы является реализация мероприятий за счет средств областного бюджета на территориях Ханты-Мансийского автономного округа — Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа. Источником ресурсов выступают поступления по налогу на прибыль организаций автономных округов, 29,5% которого подлежит зачислению в бюджет Тюменской области, а остальная часть уходит в окружные бюджеты.

«Сотрудничество» предусматривает комплекс мероприятий по социальной поддержке населения и строительным инвестициям. В 2014 г. первый блок был исполнен на уровне 90%. Однако отмечены крайне низкие темпы строительства детских садов в Югорске, Сургуте, Ханты-Мансийске, Нягани, Междуреченске, Березово, д. Рускинская Сургутского р-на, с. Леуши и Шаркалы. Похожая ситуация обстоит и со школами в Ханты-Мансийске и п. Зеленоборск. Так, по состоянию на 1 декабря 2014 г. исполнение программы «Сотрудничество» составляло всего лишь 62% в сравнении с 80%, заложенными в план программы [7, 9].

Мы считаем, что достижение количественных целевых ориентиров областных программ не всегда улучшает экономику региона, потому как они не предусматривают качественной перестройки региональных экономическо-социальных укладов. Это значит, что необходима система показателей, основанных на качественном отражении результатов. Тогда экономика региона будет совершенствоваться, а у органов власти появятся рычаги регулирования социально-экономической ситуации региона. Например, наряду с системой оценки эффективности расходования средств бюджета по результатам, которая заложена в мониторинге государственных программ, целесообразно проводить комплексную рейтинговую оценку — PART, включающую существенно более широкий набор инструментов, элементов и этапов, и построенную на принципах функционального подхода.

Безусловно, сегодня Тюменская область развивается в период наиболее сильного влияния неблагоприятной внешнеэкономической и внешнеполитической конъюнктуры. В сложившихся экономических условиях особую актуальность приобретает эффективное управление бюджетными ресурсами, основными мероприятиями которого выступают:

- 1) поддержка импортозамещения и несырьевого экспорта. Так, непосредственно после начавшихся кризисных явлений стали функционировать промышленные гиганты в Тобольске («Тобольск-Нефтехим», «Тобольск-Полимер»), которые производят полипропилен, ранее не выпускавшийся в России. Данная продукция не только замещает импорт, но и экспорти-

руется 80 странам. Бюджетные инвестиции в третью очередь Антипинского НПЗ составили более 60 млрд руб., запуск которой позволит обеспечить Тюменскую область продуктами нефтепереработки (дизельное топливо стандарта Евро-5, бензин 92 и 95 марок) [9];

- 2) содействие развитию малого и среднего предпринимательства за счет снижения финансовых и административных издержек, обеспечения максимальной конкурентности в проводимых государственных закупках. Мониторинг закупок товаров, работ, услуг для обеспечения нужд Тюменской области у субъектов малого предпринимательства, социально ориентированных некоммерческих организаций. Создание региональных экономических зон [8];
- 3) содействие привлечению оборотных и инвестиционных ресурсов с приемлемой стоимостью в приоритетные секторы экономики;
- 4) недопущение роста напряженности на рынке труда и поддержка эффективной занятости: организация временного трудоустройства, опережающего профессионального обучения работников организаций, находящихся под угрозой увольнения, и граждан, ищущих работу;
- 5) концентрация ресурсов на приоритетных направлениях развития и безусловное выполнение публичных обязательств.

При этом обеспечено исполнение обязательств социального характера, сохранится уровень расходов на поддержку сельского хозяйства, инвестиционные ресурсы бюджета сконцентрированы на завершении ранее начатых проектов, однако реализация части новых проектов отложена.

Несмотря на сокращение расходов, продолжится реализация государственных программ, нацеленных на повышение качества систем здравоохранения и образования, создание необходимых условий для опережающего роста частных инвестиций, развитие конкурентной среды на рынках товаров и услуг Тюменской области, применение созданных инструментов промышленной политики, прежде всего, для обеспечения импортозамещения и поддержки экспорта (проектное финансирование, гарантии, индустриальные парки, государственные закупки, государственно-частное партнерство).

В условиях кризиса будет продолжаться эффективное использование создаваемой инновационной инфраструктуры («Западно-Сибирский инновационный центр» (Тюменский технопарк), технопарки Тюменского государственного нефтегазового университета и Тюменского государственного университета, бизнес-инкубаторы, центры коллективного доступа) [10].

За счет расширения адресного характера произойдет актуализация системы социальных льгот, повышение качества системы государственного управления.

Таким образом, нам видится, что в условиях непростой экономико-политической ситуации, сложившейся на сегодняшний день, регион имеет рациональный план по расходованию бюджетных средств по направлениям хозяйственного развития.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Бюджет области // Официальный портал органов государственной власти Тюменской области. URL: http://admtyumen.ru/ogv_ru/finance/finance/bugjet.html
2. Бюджет Тюменской области: итоги 2011 года, планы на 2012 год // NewsProm.ru.
3. Бюджет Тюменской области: динамика развития сохраняется // Тюменские известия. 2014. № 209.
4. Дерябина О. В. “В 2014 году Тюменская область планирует потратить 120 миллиардов рублей” / О. В. Дерябина // Комсомольская правда. 2014. № 53.
5. Государственные программы Тюменской области // Официальный портал органов государственной власти Тюменской области. URL: http://admtyumen.ru/ogv_ru/finance/programs.html
6. Отчет комитета Тюменской областной Думы по бюджету, налогам и финансам о работе в 2013 году // Официальный портал Тюменской областной Думы. URL: http://www.duma72.ru/doc/press_center/2014_%82.pdf
7. Постановление Правительства Тюменской области № 705-п от 30.12.2014 «Об утверждении государственной программы по реализации Договора между органами государственной власти Тюменской области, Ханты-Мансийского автономного округа — Югры и ЯНАО «Сотрудничество»
8. Программа повышения эффективности управления общественными (государственными и муниципальными) финансами на период до 2018 года // Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации. URL: http://old.minfin.ru/common/upload/library/2014/01/main/Programma_30122013
9. Распоряжение Правительства Тюменской области № 137-рп от 13.02.2015 «Об утверждении Плана первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности в Тюменской области».
10. Распоряжение Правительства Тюменской области № 698-рп от 29.04.2014 «О разработке прогноза социально-экономического развития Тюменской области и проекта закона Тюменской области «Об областном бюджете на 2015 год и на плановый период 2016 и 2017 годов».
11. Расходы бюджета Тюменской области сократили на 8 миллиардов // РИА Федерал-Пресс. Экономика и бизнес. Бюджет. 2015.
12. Тюменская область сократит расходы в 2014 году // Правда УрФО. Экономика. 2013.

Elena S. KORCHEMKINA¹

Darya V. LAZUTINA²

BUDGET EXPENDITURE POLICY OF TYUMEN REGION: CURRENT TENDENCIES

¹ Cand. Sci. (Econ.), Associate Professor
at the Department of Finance, Currency Circulation and Credit,
Tyumen State University
dozlen@mail.ru

² Cand. Sci. (Econ.), Associate Professor
at the Department of Finance, Currency Circulation and Credit,
Tyumen State University
72ldv@mail.ru

Abstract

The article investigates the features of the implemented budget expenditure policy of Tyumen region amid negative foreign economic and political environment. Tyumen region occupies a leading position among the other subjects of the Russian Federation in Ural Federal District in terms of industrial production, housing construction per 1000 citizens, growth of real incomes of the population, as well as reduction of registered unemployment. Over the past five years, the volume of fixed capital investment in the region has increased by almost 40%. In terms of investments in fixed capital per capita, the region takes the 8th place among the Russian regions, exceeding the average level in Russia more than 2 times. This is achieved by the rational expenditure policy.

Although the planned reduction of budget expenditures in 2016-2017, the region authorities will continue to implement the programs aimed to improve the quality of health and education systems, to develop competitive environment in commodity markets and services, to use the created industrial policy instruments, in particular, to ensure import substitution and export support (project financing, guarantees, industrial parks, state procurement, public-private partnership).

Citation: Korchemkina E. S. and Lazutina D. V. (2016), Budget expenditure policy of Tyumen region: current tendencies, Tyumen State University Herald. Social-economic and Legal Research, vol. 2, no 1. DOI: 10.21684/2411-7897-2016-2-1-190-203

Keywords

Budget expenditure policy, lines of economic development.

DOI: 10.21684/2411-7897-2016-2-1-190-203

REFERENCES

1. Byudzhet oblasti [The Region's Budget], available at: http://admtymen.ru/ogv_ru/finance/finance/bugjet.html (in Russian).
2. Byudzhet Tyumenskoy oblasti: itogi 2011 goda, plany na 2012 god [The Budget of Tyumen Region. Results of 2011 and Plans for 2012], NewsProm.ru (in Russian).
3. Byudzhet Tyumenskoy oblasti: dinamika razvitiya sohranyaetsya [The Budget of Tyumen Region. Continuing Economic Growth] (2014), Tyumenskie Izvestiya [Tyumen News], no 209 (in Russian).
4. Deryabina O. V. (2014), V 2014 godu Tyumenskaya oblast planiruet potratit' 120 milliardov rubley. Ekonomika [Tyumen Region Plans to Spend 120 Billion Rubles in 2014. Economy], Komsomolskaya Pravda Newspaper, no 53 (in Russian).
5. Gosudarstvennye programmy Tyumenskoy oblasti [State Programs of Tyumen Region], available at: http://admtymen.ru/ogv_ru/finance/programs.html (in Russian).
6. Otchet komiteta Tyumenskoy oblastnoy Dumy po byudzhetu, nalogam i finansam o rabote v 2013 godu [Report of the Committee of the Tyumen Regional Duma on Budget, Taxes and Finance in 2013], available at: http://www.duma72.ru/doc/press_center/2014%82.pdf (in Russian).
7. Postanovlenie Pravitelstva Tyumenskoy oblasti [Resolution of Tyumen Region Government] (2014), no 705-p "Ob utverzhdenii gosudarstvennoy programmy po realizacii Dogovora mezhdru organami gosudarstvennoy vlasti Tyumenskoy oblasti, Hanty-Mansiyskogo avtonomnogo okruga — Yugry i YaNAO "Sotrudnichestvo"" [On Approval of the State Program for the Implementation of the "Cooperation" Treaty among the Public Authorities of Tyumen Region, Khanty-Mansiysk Autonomous Area—Yugra and Yamal-Nenets Area] (in Russian).
8. Programma povysheniya effektivnosti upravleniya obschestvennymi (gosudarstvennymi i municipalnymi) finansami na period do 2018 goda [The Program of Enhancement of Finance (State and Municipal) Public Management for 2018], available at: http://old.minfin.ru/common/upload/library/2014/01/main/Programma_30122013 (in Russian).
9. Rasporyazhenie Pravitelstva Tyumenskoy oblasti [The Order of Tyumen Region Government] (2015), no 137-rp "Ob utverzhdenii Plana pervoocherednyh meropriyatiy po obespecheniyu ustoychivogo razvitiya ekonomiki i socialnoy stabilnosti v Tyumenskoy oblasti" [On Approval of the Priority Measures Plan Aimed at Sustainable Economic Development and Social Stability in Tyumen Region] (in Russian).
10. Rasporyazhenie Pravitelstva Tyumenskoy oblasti [The Order of the Tyumen Region Government] (2014), no 698-rp "O razrabotke prognoza socialno-ekonomicheskogo razvitiya Tyumenskoy oblasti i proekta zakona Tyumenskoy oblasti "Ob oblastnom byudzhete na 2015 god i na planovyy period 2016 i 2017 godov" [On Development of

Social and Economic Development Forecast of Tyumen Region and the Draft Law of Tyumen Region “On the Regional Budget for 2015 and the planning period of 2016 and 2017”] (in Russian).

11. Rashody byudzheta Tyumenskoy oblasti sokratili na 8 milliardov. *Ekonomika i biznes. Byudzheth* [The Tyumen Region Costs Have Been Reduced by 8 Billion] (2015), RIA Federal Press. *Ekonomika i biznes. Budzheth* [Federal Press Russian Information Agency. Economics and Business. Budget] (in Russian).
12. Tyumenskaya oblast sokratit rashody v 2014 godu [Tyumen Region Reduces Costs in 2014] (2013), *Pravda UrFO. Ekonomika* [Ural Federal District Pravda Information Agency. Economy] (in Russian).